



FORMACIÓN

# LEAN SEIS SIGMA – GREEN BELT

**Modalidad:** Aula Virtual || **Duración:** 45 H || **Fecha:** ver convocatorias en la web||

## Titulación

Los participantes en el curso recibirán a la finalización del mismo, el **certificado** del curso correspondiente al nivel “**Seis Sigma- Green Belt**”, según las competencias fijadas en la norma UNE-ISO 18404:2017. Titulación Expedida por Bureau Veritas.

## Presentación

Inmersos en un entorno que resulta cada vez más competitivo y globalizado, parece imprescindible emprender continuamente proyectos que conduzcan a la mejora de los procesos y de los productos para que la organización mantenga su competitividad en un marco de crecimiento sostenible. El Lean Seis Sigma, es la fusión mejorada de dos **metodologías científicas contrastadas** llamadas Lean y Seis Sigma que, de forma independiente, tienen como objetivo maximizar la productividad. Pero que juntas como una sola metodología, además de reducir costes, también maximizan la eficiencia de los procesos consiguiendo para las empresas que deciden implementarlas mayor competitividad en sus respectivos mercados.

Esta metodología Lean Seis Sigma implica un cambio de pensamiento y necesita de una estructura para tener éxito. Los profesionales que se encargarán de conducir este proyecto a buen término necesitan una formación específica a diferentes niveles que demuestre una competencia sobre la base de una adecuada y apropiada formación, habilidades y experiencia.

Este curso provee las **competencias del nivel Green Belt** que figuran de manera estandarizada en la norma **UNE-ISO 18404:2017** “*Métodos cuantitativos para la mejora de procesos Seis Sigma: Competencias del personal clave y de sus organizaciones en relación con la implementación de Lean y de Seis Sigma*”. Lo que permitirá a los alumnos convertirse en agentes de cambio interno, desarrollar proyecto de mejora con impacto y acreditar frente a cualquier organización su competencia y sus capacidades como Lean Seis Sigma - Green Belt. Al terminar será un profesional que estará **capacitado en metodologías (UNE-ISO 13053-1:2012) y herramientas (UNE-ISO 13053:2012)** para la mejora de procesos Lean Seis Sigma y será capaz de implantar y mantener proyectos de alto impacto.

Las aulas virtuales son una sala de formación dirigida por un tutor en línea que nos permite formar a personas en cualquier parte del mundo como si estuvieran todas juntas en una misma clase. La diferencia entre formación elearning y la modalidad de impartición mediante el aula virtual, es que la formación, en este caso, está dirigida por un tutor real y es en vivo. Los alumnos pueden hacer preguntas e interactuar con el tutor y los demás compañeros. La plataforma permite que se compartan con los alumnos talleres, ejercicios, encuestas, videos, audio, documentos, la cámara web del tutor y juegos, haciendo que la experiencia sea inmersiva e interactiva.



FORMACIÓN

## Destinatarios

El curso "Lean Seis Sigma – Green Belt", está dirigido a todos los responsables de procesos y los mandos intermedios, a los técnicos de procesos y a los directivos implicados en proyectos de mejora Lean Seis Sigma que sean yellow belt, conocimientos en Lean Six Sigma o experiencia profesional equiparable o titulados universitarios. Abarca a:

- Responsables y técnicos de procesos.
- Mandos intermedios implicados en la mejora de los procesos.
- Equipos de mejora.
- Personal con certificación nivel Yellow Belt que quiera subir al nivel Green Belt.

## Objetivos

Que los participantes adquieran las competencias, es decir, conocimientos habilidades y actitudes necesarias normalizadas para el nivel Green Belt, lo que le permitirá:

- Identificar y priorizar proyectos de mejora Lean Seis Sigma.
- Desarrollar proyectos de mejora Lean Seis Sigma.
- Adquirir y utilizar los datos necesarios para el análisis.
- Dirigir proyectos de mejora Lean Seis Sigma.
- Utilizar la metodología de resolución de problemas DMAIC (UNE-ISO 13053-1:2012).
- Tener una comprensión profunda de las prácticas cotidianas necesarias para mantener en la organización una cultura de mejora continua.
- Gestionar procesos en todas las áreas de la organización.
- Utilizar metodologías estadísticas por procedimientos tradicionales y a través de software específico.
- Comprender la aplicación de las herramientas y técnicas Seis Sigma (UNE-ISO 13053-2:2012).

## Programa

- **INTRODUCCIÓN A LEAN SEIS SIGMA**
- **INTRODUCCIÓN AL GREEN BELT**
- **DEFINIR**
  - **Análisis de 4 cuadrantes**
  - **Definición de Proyectos**
  - **Quality Function Deployment (QFD)**
  - **Modelo de Kano**
  - **Árbol de Necesidades**
- **MEDIR**
  - **Recolección de Datos**
  - **Efectividad Total del Equipo (OEE)**
  - **Mapa de Valor Actual (VSM)**
  - **SIPOC**
  - **Análisis del Sistema de Medición (MSA)**
  - **Estadística Básica**
  - **Muestreo**
  - **Histogramas**
- **ANALIZAR**
  - **Grafica de Balance**
  - **Análisis de Desperdicios**
  - **Análisis de Modos de Fallo y sus Efectos (AMFE)**
  - **Capacidad del Proceso**
  - **Desempeño del Proceso**
  - **Causa-efecto**
  - **Correlación**
  - **Box-Plots**
  - **Análisis de Varianza (ANOVA)**
  - **Correlación**



**FORMACIÓN**

▪ **MEJORAR**

- 5 S's
- Kaizen
- Flujo Continuo
- Preparaciones Rápidas (SMED)
- Mantenimiento Productivo Total (TPM)
- Kanban
- Mapa de Valor Futuro (VSM)
- Diseño de Experimentos (DOE)

▪ **CONTROLAR**

- Poka Yoke
- Trabajo Estándar
- Control Estadístico de Procesos
- Plan de Control

## **Contacto**

**Telf.:** 900 92 12 92

**mail:** [formacion@bvbs.es](mailto:formacion@bvbs.es)